

Curso:

A Meta na Prática - Gestão da Produção segundo a TOC (Teoria das Restrições)

Objetivo:

O curso tem como objetivo principal o **Resultado Financeiro**. Ele aborda temas como o processo de raciocínio da TOC (o que mudar, para o que mudar, como causar a mudança), para isso utiliza ferramentas de desenvolvimento do raciocínio tal como: ARA (Árvore da Realidade Atual), Evaporação de Nuvem, Jogos computacionais e vídeo.

O curso baseia-se na obra de Eliyahu M. Goldratt, "A META NA PRÁTICA O livro de exercícios", 2007.

Público Alvo:

Gerentes, coordenadores, supervisores, líderes de produção, programadores de produção, Engenheiros e técnicos de processos, estudantes de Engenharia de Produção e demais profissionais ligados à produção industrial.

Carga horária:

Parte um: O problema Raiz – 8 horas

Parte dois: A Solução – 8 horas

Total: 16 horas aula

Estrutura necessária para o curso:

Flip shart, estrutura de som, computadores para os alunos (máx. 1 CPU para cada dois alunos), projetor de imagem.

Estrutura do curso:

Parte Um: O Problema Raiz

1. Apresentação
2. Porque é difícil administrar a produção – A visão habitual -
3. A revisão do que é habitual
4. O simulador
5. Gerenciamento de um "ambiente paradisíaco"
6. Qual poderia ser o problema raiz?
7. A síndrome da eficiência
8. O "mundo dos custos" e o "mundo dos ganhos"
9. A síndrome do tamanho do lote
10. O papel da lista original de causas

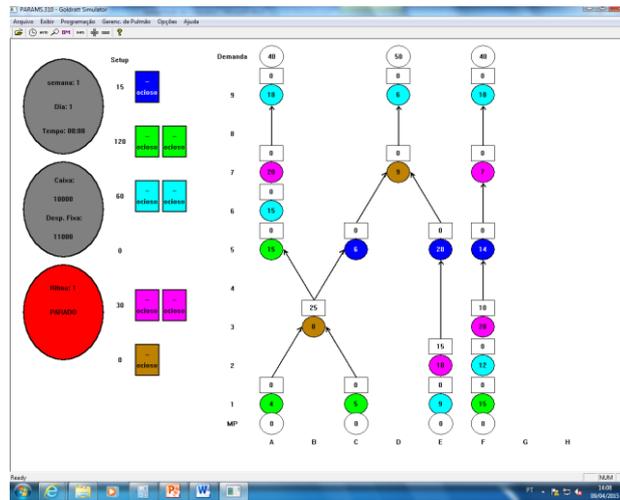
Parte Dois: A SOLUÇÃO

11. Onde é possível encontrar uma solução?
12. O tamanho do lote
13. O processo do mundo dos ganhos
14. Exercitando o processo na fábrica simulada
15. Tambor – Pulmão – Corda
16. Gerenciamento do Pulmão
17. As configurações V, A e T
18. Tambor – pulmão – corda e gerenciamento de pulmão nas operações
19. Vídeo: "A META"

Instrutor:

Tiago Corrêa Gonçalves, Pós graduando em Gestão de Empresas UNISINOS, Engenheiro de Produção pela UNISINOS/UNIJORGE, técnico em Eletromecânica pelo CEFET-RS. Engenheiro de Processos em Melhoria Contínua na empresa Robertshaw. Vivência de 15 anos atuando em áreas de gestão de produção, programação de produção, processos industriais, manutenção e gestão de projetos em indústrias dos segmentos metal mecânico, petroquímico, gráfico, plásticos e eletrônico.

Material Didático: (simulador computacional)



Material Didático: (Vídeo “A Meta”)



Bibliografia:

